

**Facultad de Arquitectura**  
**Plan de Desarrollo**  
**2013-2017**

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO



Facultad de Arquitectura  
**Plan de Desarrollo**  
**2013-2017**  
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO



Coordinación:

Benjamín Cabrera Curiel

Leonardo Solórzano Sánchez

Coordinación de Diseño y formación:

Leticia Moreno Rodríguez

Sandra Martínez Ruiz

Oscar N. Benítez Maldonado

Jorge Langarica Espinoza

DR © Facultad de Arquitectura

Universidad Nacional Autónoma de México

Ciudad Universitaria

Impreso en México

## UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

Dr. José Narro Robles

**Rector**

Dr. Eduardo Bárzana García

**Secretario General**

Ing. Leopoldo Silva Gutiérrez

**Secretario Administrativo**

Dr. Francisco José Trigo Tavera

**Secretario de Desarrollo Institucional**

Lic. Enrique Balp Díaz

**Secretario de Servicios a la Comunidad**

Lic. Luis Raúl González Pérez

**Abogado General**

Renato Dávalos López

**Director General de Comunicación Social**

### FACULTAD DE ARQUITECTURA

Arq. Marcos Mazari Hiriart

**Director**

Arq. Honorato Carrasco Mahr

**Secretario General**

Arq. Luis Eduardo de la Torre Zatarain

**Secretario Académico**

Lic. Leda Duarte Lagunes

**Secretaria Administrativa**

Arq. María G. Todd Álvarez

**Secretaria de Administración Escolar**

Arq. Jesús Norberto Dávila Suárez  
**Coordinador del Colegio Académico en la  
Licenciatura en Arquitectura**

D.I. Héctor López-Aguado Aguilar  
**Coordinador del Centro de Investigación de Diseño Industrial (CIDI)**

Dra. en Urb. Pamela Castro Suárez  
**Coordinadora de la Licenciatura en Urbanismo**

Arq. Psj. César González España  
**Coordinador de la Unidad  
Académica de Arquitectura de Paisaje (UAAP)**

Mtro. en Arq. Alejandro Cabeza Pérez  
**Coordinador del Programa de Maestría y Doctorado en Arquitectura**

Mtro. Ángel Grosso Sandoval  
**Coordinador del Programa de Maestría en Diseño Industrial**

Dr. Héctor Quiróz Rothe  
**Coordinador del Programa de Maestría y Doctorado en Urbanismo**

Arq. Marta Elena Campos Newman  
**Coordinadora del Programa Único de Especializaciones en Arquitectura**

Arq. Ana Teresa Capdevielle Van Dick  
**Coordinadora de Apoyo a Cuerpos Colegiados**

Arq. Ana Cecilia Mejía Serratos  
**Coordinadora de Apoyo a la Dirección**

Arq. Paola Alzati Bernal  
**Coordinadora de Apoyo Estudiantil y Tutoría**

Lic. Leticia López García  
**Coordinadora de Apoyo Pedagógico**

Dr. en Arq. Ronan Bolaños Linares  
**Coordinador de Educación a Distancia y Nuevos Medios**

Mtra. en Arq. Berta Tello Peón  
**Coordinadora del Centro de Investigación en  
Arquitectura, Urbanismo y Paisaje**

Mtra. en Arq. Ada Avendaño Enciso  
**Coordinadora de Servicio Social y Práctica Profesional Supervisada**

Arq. Olivia Huber Rosas  
**Coordinadora de Exámenes Profesionales**

Arq. Héctor Ferreiro León  
**Jefe de la División de Educación Continua y Actualización Docente**

Benjamín Cabrera Curiel  
**Coordinador de Planeación, Desarrollo Institucional y Movilidad**

Arq. Alejandro Espinosa Pruneda  
**Coordinador de Vinculación y Proyectos Especiales**

Lic. Concepción Zamarripa Franco  
**Coordinadora de Personal Académico**

Lic. Concepción Christlieb Robles  
**Coordinadora de Bibliotecas**

Arq. Alejandra González Olvera  
**Coordinadora de Difusión Cultural**

Arq. Salvador Lizárraga Sánchez  
**Coordinador Editorial**

D.G. Leticia Moreno Rodríguez  
**Coordinadora de Diseño Gráfico**

Ing. Armando Trujillo Pantoja  
**Coordinador de Informática y Servicios de Cómputo**

Lic. Graciela González Ramírez  
**Coordinadora de Idiomas**

Sergio Rodríguez Ramírez  
**Coordinador de Servicios Generales**

Lic. Hugo Castillo Huerta  
**Coordinador de Producción Audiovisual**

Mtro. Enrique León Álvarez  
**Jefe de la Oficina Jurídica**

# ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	9
MISIÓN	10
VISIÓN	10
OBJETIVOS DE EJES	13
EJE 1 DOCENCIA	17
Línea 1 Calidad académica	19
Línea 2 Educación a distancia y TIC	23
Línea 3 Personal académico	25
Línea 4 Atención al estudiante	27
EJE 2 INVESTIGACIÓN	31
Línea 5 Investigación	33
EJE 3 DIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN	35
Línea 6 Divulgación	37
Línea 7 Acervos	40
EJE 4 PROYECCIÓN INSTITUCIONAL	43
Línea 8 Vinculación y proyección	45
Línea 9 Intercambio y movilidad	48
Línea 10 Actualización y profesionalización	49
Línea 11 Servicio social y práctica profesional	51
Línea 12 Colaboración Institucional	52
EJE 5 GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN	53
Línea 13 Eficiencia y transparencia	55
Línea 14 Mejoramiento de la infraestructura	57
CONCLUSIÓN	61







## INTRODUCCIÓN

El presente documento parte del Plan de Trabajo entregado a la Junta de Gobierno por el Arq. Marcos Mazari Hiriart, en ocasión de su designación como director de la Facultad de Arquitectura. A través de la generación de consensos se conformó el Plan de Desarrollo 2013-2017, el cual tiene como objetivo principal impulsar cambios en la facultad para consolidar la fortaleza académica, la presencia institucional, la capacidad de respuesta social y ambiental, al integrar los esfuerzos individuales en un proceso colectivo permanente. Se estructura en torno al Proyecto Académico, cuyo propósito es fortalecer la enseñanza, la investigación y la difusión de la cultura en la arquitectura, el urbanismo, la arquitectura de paisaje y el diseño industrial.

El Proyecto Académico se fundamenta bajo una perspectiva multidisciplinaria, incluyente, con responsabilidad social y ambiental que favorezca la interacción de las licenciaturas, el posgrado y la investigación en la facultad, con otras entidades de la UNAM, así como con otras instituciones nacionales y extranjeras de educación superior. Lo anterior tiene el objetivo de fortalecer la proyección de la Facultad de Arquitectura como referente nacional, con reconocimiento internacional, atendiendo los retos que enfrenta México como la dinámicas territoriales y poblacionales, la habitabilidad, la sostenibilidad ambiental, social y económica, la cultura y la tecnología, que requieren de nuevos perfiles profesionales.

Para atender a los constantes cambios, la Facultad de Arquitectura demanda una actualización permanente en su estructura académica y una transformación administrativa, de acuerdo al Plan de Desarrollo de la UNAM, para incrementar sus capacidades, donde la atención al alumno juegue un papel preponderante, a través del fortalecimiento de los procesos de enseñanza aprendizaje, así como de la preparación académica y profesional de los docentes e investigadores, en el que la administración esté al servicio de la academia, con una gestión transparente y equitativa de las funciones operativas y un mejor aprovechamiento de su infraestructura física.

El Plan de Desarrollo 2013-2017 se estructura en 5 ejes rectores, 14 líneas estratégicas y 34 proyectos, los cuales dirigirán y propiciarán un desempeño eficiente de la Facultad de Arquitectura en las labores sustantivas de la Universidad.



## MISIÓN

La Facultad de Arquitectura tiene como misión principal la formación integral de profesionales con un gran compromiso social y ambiental en Arquitectura, Urbanismo, Diseño Industrial y Arquitectura de Paisaje, tanto a nivel licenciatura como posgrado, para su inserción en la práctica interdisciplinaria en el campo profesional, así como en los ámbitos académico y de investigación, consolidándola como referente nacional y dentro de los estándares internacionales de la enseñanza de las disciplinas que imparte.

Asimismo, busca generar conocimientos enfocados a la solución de las problemáticas arquitectónicas, territoriales, sociales y ambientales de México para fortalecer la docencia y la investigación como procesos interdisciplinarios ligados al desarrollo del país, así como divulgar la cultura en los campos del conocimiento de la facultad.

## VISIÓN

Una facultad que trabaja en un ámbito de respeto, en torno a un proyecto académico multidisciplinario, incluyente, con responsabilidad social y ambiental, que vincule todos los programas y niveles académicos, incorporando tecnologías de vanguardia, incrementando las capacidades de su estructura académica y administrativa, haciendo uso eficiente de su infraestructura, proporcionando servicios en procesos de mejora permanente y optimizando el desarrollo de sus labores sustantivas a través de acciones específicas que fortalezcan el sentido de comunidad e identidad institucional entre alumnos, académicos y trabajadores, donde la administración esté al servicio de la academia.

PROYECTOS	LÍNEAS	EJES
<p>Actualización de los programas académicos de la facultad</p> <p>Vinculación con el campo profesional</p> <p>Eficiencia terminal y titulación</p> <p>Actualización y superación de la planta académica</p> <p>Fortalecimiento del Programa Enseñanza-Aprendizaje de Lenguas Extranjeras</p>	1 CALIDAD ACADÉMICA	<p><b>EJE 1</b></p> <p><b>DOCENCIA</b></p>
	2 EDUCACIÓN A DISTANCIA Y TIC	
	3 PERSONAL ACADÉMICO	
	4 ATENCIÓN AL ESTUDIANTE	
<p>Renovación, superación y reconocimiento de la planta académica de profesores de carrera</p> <p>Incorporación de profesores de asignatura a la planta académica de la facultad</p>		
	<p>Consolidación de la Coordinación de Apoyo Estudiantil y Tutorías</p> <p>Programa de Atención Diferenciada a Alumnos</p> <p>Programa Institucional de Tutorías de la Facultad de Arquitectura</p> <p>Agrupaciones estudiantiles</p>	
<p>Proyección del trabajo de investigación en el ámbito nacional e internacional</p> <p>Incorporación del trabajo de investigación a las actividades académicas</p>	5 INVESTIGACIÓN	<p><b>EJE 2</b></p> <p><b>INVESTIGACIÓN</b></p>
<p>Proyecto cultural multidisciplinario</p> <p>Aplicación y diversificación del proyecto editorial</p> <p>Promoción de los productos y servicios de la facultad</p> <p>La Facultad de Arquitectura en los medios de difusión y las redes sociales</p>	6 DIVULGACIÓN	<p><b>EJE 3</b></p> <p><b>DIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN</b></p>
	7 ACERVOS	
<p>Servicios bibliotecarios de excelencia</p> <p>Acervos y colecciones</p>		

EJE 4 PROYECCIÓN INSTITUCIONAL				EJE 5 GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN		
8 VINCULACIÓN Y PROYECCIÓN	9 INTERCAMBIO Y MOVILIDAD	10 ACTUALIZACIÓN Y PROFECIONALIZACIÓN	11 SERVICIO SOCIAL Y PRÁCTICA PROFESIONAL	12 COLABORACIÓN INSTITUCIONAL	13 EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA	14 MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA
Reestructuración de la Coordinación de Vinculación y Proyectos Especiales Vinculación de la facultad con el sector social y productivo Divulgación del trabajo académico producto de la colaboración externa	Proyección académica en programas de movilidad	Consolidación y ampliación de los programas de educación continua Fortalecimiento de la formación de los alumnos a través de actividades extracurriculares	Fortalecimiento del Servicio Social y la Práctica Profesional	Colaboraciones interinstitucionales	Mejoramiento y transparencia de la administración de la facultad Aumento de la calidad de los servicios administrativos	Uso eficiente de los espacios en respuesta al Proyecto Académico Servicios de cómputo, redes de datos y sistemas de seguridad Mantenimiento y conservación de las instalaciones de la facultad

## OBJETIVOS DE LOS EJES

Los 5 ejes que estructuran el Plan de Desarrollo consideran las funciones sustantivas de la Facultad de Arquitectura y atienden a los objetivos principales del Plan de Desarrollo de la UNAM en el ámbito interno propio de la facultad, además de su relación con la Universidad y las respuestas que demanda la sociedad en la formación de profesionales en los campos de la arquitectura, el urbanismo, el diseño industrial y la arquitectura de paisaje.

### Docencia

Elevar la calidad de la enseñanza a través de la actualización y la creación de planes y programas de estudio que fortalezcan la interacción de las cuatro licenciaturas y el posgrado, en contacto permanente con la sociedad y el campo de desarrollo profesional, al promover la integración de los procesos académicos y las funciones sustantivas de la Universidad.

Incorporar los avances tecnológicos, las Tecnologías de Información y Comunicación, y la modalidad de educación a distancia, para extender los beneficios en la formación docente y profesional, con especial atención al incremento de la matrícula, la diversificación de la oferta educativa y la eficiencia terminal, entre otros.

Propiciar la formación docente, la actualización especializada y los estudios de posgrado entre docentes de carrera y de asignatura, e investigadores, así como la incorporación de profesores con experiencia profesional como parte de un proceso de renovación permanente.

Equilibrar la asignación de los recursos humanos, en función del Proyecto Académico, al atender el incremento de la matrícula y el desarrollo de las unidades académicas.

Este eje consta de 4 líneas: Calidad académica, Educación a distancia y TIC, Personal académico, Atención al estudiante; en concordancia con las líneas de acción del Plan de Desarrollo de la UNAM en las áreas de Docencia y Personal Académico.

## Investigación

Vincular los proyectos de investigación al desarrollo nacional, al promover nuevas líneas de investigación aplicada para fortalecer las disciplinas de la Facultad de Arquitectura y la presencia institucional en la toma de decisiones. Propiciar la formación e inserción de nuevos académicos, así como de estudiantes con interés en las actividades de investigación.

Este eje consta de una línea: Investigación.

## Difusión

Fortalecer y difundir la oferta académica y cultural, al integrar los productos del trabajo de docentes, investigadores y alumnos al Proyecto Académico. Revalorar e incorporar los bienes y servicios únicos de la Facultad de Arquitectura a las actividades académicas y de difusión, vinculadas al Plan de Desarrollo de la UNAM.

Este eje consta de 2 líneas: Divulgación, Acervos.

## Vinculación y proyección

Acercar el Proyecto Académico a los diferentes campos del desarrollo profesional para ampliar las opciones de inserción laboral de los alumnos.

Fomentar una conciencia de la responsabilidad social y ambiental en los programas de servicio social, vinculación y extensión universitaria para la formación académica y profesional de estudiantes con la asesoría de profesores. Ampliar la cooperación con instituciones de educación superior para fortalecer la proyección de la Universidad en beneficio de la comunidad.



Promover la participación de la Facultad de Arquitectura en el desarrollo de proyectos, programas y acciones estratégicas, al participar con organizaciones sociales, no gubernamentales, gubernamentales y privadas, consolidando el compromiso de la UNAM en el desarrollo nacional.

Este eje consta de 5 líneas: Vinculación y proyección, Intercambio y movilidad, Actualización y profesionalización, Servicio social y práctica profesional, Colaboración interinstitucional.

## Gestión y administración

Planear y consolidar los apoyos académicos y administrativos para el mejor desempeño de las funciones de la Facultad de Arquitectura, fomentando la equidad, el respeto, la pluralidad y la tolerancia que caracterizan a su comunidad. Optimizar los recursos humanos y materiales en beneficio de los requerimientos académicos, físicos y de servicio.

Este último consta de 2 líneas: Eficiencia y transparencia, Mejoramiento de la infraestructura.





# Eje 1

## Docencia

### Proyectos:

Actualización de los programas académicos de la facultad

Vinculación con el campo profesional

Eficiencia terminal y titulación

Actualización y superación de la planta académica

Fortalecimiento del Programa Enseñanza–Aprendizaje de Lenguas Extranjeras

Impulso a la oferta académica en modalidad mixta y a distancia

Incremento y fortalecimiento del material en línea

Renovación, superación y reconocimiento de la planta académica de profesores de carrera

Incorporación de profesores de asignatura a la planta académica de la facultad

Consolidación de la Coordinación de Apoyo Estudiantil y Tutorías

Programa de Atención Diferenciada a Alumnos

Programa Institucional de Tutorías de la Facultad de Arquitectura

Agrupaciones estudiantiles





## LÍNEA 1 CALIDAD ACADÉMICA

Elevar la calidad de la enseñanza mediante estrategias que propicien la interacción multidisciplinaria del claustro académico y de los estudiantes, entre las licenciaturas y los posgrados que se imparten en la facultad y otras entidades de la UNAM, así como el mejoramiento a la atención a los alumnos a través de la planeación integral y del uso eficiente de los recursos humanos y materiales para optimizar las condiciones académicas, físicas y de servicios que se procuren para las licenciaturas y posgrados en Arquitectura, Arquitectura de Paisaje, Urbanismo y Diseño Industrial.

### Proyecto

#### **Actualización de los programas académicos de la facultad**

### Objetivo

Revisar y actualizar los planes de estudio de las licenciaturas y posgrados de la facultad para conservar la excelencia académica en la formación de profesionales que atiendan al desarrollo nacional.

### Acciones

- Convocar y promover la integración de la comunidad de la facultad en el proceso de revisión y actualización de los planes de estudio, considerando las particularidades de cada licenciatura o posgrado.
- Promover la vinculación académica multidisciplinaria entre los programas de las licenciaturas y posgrados de la facultad.
- Obtener la reacreditación de los programas de la facultad ante diversas instancias nacionales, y promover la acreditación internacional del programa en la licenciatura de Diseño Industrial.
- Dar seguimiento a las observaciones y recomendaciones de las acreditadoras.
- Incorporar a los planes de estudio actividades formativas, como intercambio académico, talleres, estancias académicas, congresos, cátedras, entre otras, con la participación de expertos, alumnos y profesores de licenciatura y posgrado, con proyección nacional e internacional.



## Proyecto

### **Vinculación con el campo profesional**

## Objetivo

Fortalecer la vinculación de alumnos y docentes con los actores en el campo profesional para mejorar y diversificar su formación e inserción laboral.

## Acciones

- Replantear los alcances de la vinculación con todos los actores de la sociedad desde las primeras etapas de formación, a través de la extensión universitaria, desarrollando experiencias previas al cumplimiento del Servicio Social y la Práctica Profesional Supervisada.
- Invitar y promover la participación de expertos o entidades públicas, privadas y sociales, con el fin de compartir conocimientos y experiencias profesionales con la comunidad de la facultad.
- Fortalecer la formación académica con prácticas de campo y visitas técnicas.
- Establecer un programa permanente de seguimiento a egresados, identificando su campo de desarrollo profesional, para establecer un vínculo que apoye al Proyecto Académico.

## Proyecto

### **Eficiencia terminal y titulación**

## Objetivo

Aumentar el número de egresados titulados en tiempo y forma para concluir el ciclo formativo de licenciatura y posgrado.

## Acciones

- Incrementar la difusión de las opciones de titulación, sus requisitos, procedimiento y ventajas.



- Revisar y adecuar la instrumentación de las opciones de titulación en los programas académicos de la facultad.
- Reestructurar y difundir el programa Regresa.
- Promover las becas de titulación que se ofrecen dentro y fuera de la Universidad

### Proyecto

## **Actualización y superación de la planta académica**

### Objetivo

Fomentar la participación permanente de la planta académica como ponentes y/o asistentes a las actividades académicas de actualización y capacitación pedagógica, profesional y tecnológica.

### Acciones

- Reconocer los nombramientos y cursos, tanto internos como externos, que han tomado los académicos de la facultad para fomentar la actualización docente.
- Actualizar e impartir el Diplomado en Formación Docente, tanto en el periodo semestral como intersemestral, para incrementar el número de profesores participantes.
- Fortalecer el programa interno de la facultad al relacionarlo con el Programa de Actualización y Superación Docente (PASD) para propiciar la formación y capacitación de los profesores de la facultad.
- Diagnosticar y programar cursos y eventos académicos prioritarios para la actualización docente en diferentes modalidades, que incorporen las TIC y aborden temáticas acordes a los planes de estudio.



### Proyecto

## **Fortalecimiento del programa Enseñanza-Aprendizaje de Lenguas Extranjeras**

### Objetivo

Facilitar la enseñanza de lenguas extranjeras en los campos disciplinarios en la formación académica y el desarrollo profesional, así como para la preparación de los programas de movilidad y la inserción laboral de los estudiantes de la facultad.

### Acciones

- Incrementar la cobertura de cursos en las modalidades abierta y a distancia.
- Difundir por diferentes medios la importancia del conocimiento de un idioma extranjero.
- Enriquecer y actualizar el servicio de la mediateca al incorporar herramientas que diversifiquen las formas de aprendizaje de lenguas extranjeras.
- Fortalecer las habilidades en idiomas extranjeros con materiales educativos en línea, accesibles a los alumnos, con énfasis en tópicos relacionados con las disciplinas que se imparten en la facultad.



## LÍNEA 2 EDUCACIÓN A DISTANCIA Y TIC

Ampliar el alcance de las modalidades educativas a distancia y mixta entre la planta académica, e incorporar las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) en las actividades de docencia, investigación y difusión, así como enriquecer los procesos educativos con base en los avances tecnológicos y metodológicos contemporáneos, apoyados en el material mesográfico producido y difundido por la facultad, con la finalidad de fortalecer el desarrollo del aprendizaje y la práctica profesional en el contexto universitario nacional e internacional.

### Proyecto

#### **Impulso a la oferta académica en modalidad mixta y a distancia**

### Objetivo

Promover la modalidad a distancia y las TIC en las licenciaturas, los posgrados, y las actividades académicas como educación continua, talleres, simposios y coloquios, entre otros, para ampliar el alcance y promover la participación de la comunidad académica.

### Acciones

- Incrementar y dar seguimiento a actividades académicas curriculares en modalidad mixta y a distancia en las Divisiones de Estudios Profesionales, de Posgrado y de Educación Continua.
- Implementar cursos especializados de diversos programas de cómputo en línea.
- Impulsar los procedimientos y la formación de docentes para incorporar la modalidad mixta y a distancia en los planes de estudios de la facultad.
- Promover mediante una comisión el seguimiento de la calidad académica de las actividades en modalidad a distancia.
- Fomentar el uso de las Aulas Virtuales de la facultad en la modalidad mixta.



## Proyecto

### **Incremento y fortalecimiento del material en línea**

## Objetivo

Impulsar el aprovechamiento de las TIC en beneficio de la comunidad de la facultad a través del material y los mecanismos en línea que enriquezcan las actividades educativas.

## Acciones

- Fomentar la creación de material didáctico e incrementar el acervo de imágenes, videos, documentos y material original como visitas virtuales, realidad aumentada, entre otros.
- Actualizar de forma periódica el material de apoyo a la modalidad mixta y a distancia.
- Revisar, digitalizar y difundir el material videográfico como herramienta pedagógica para enriquecer las actividades académicas.
- Ampliar el alcance de la modalidad mixta y a distancia en las actividades de docencia, investigación y difusión, a través de las TIC.





## LÍNEA 3 PERSONAL ACADÉMICO

Impulsar la renovación, actualización y superación de la planta académica, mediante la promoción de programas institucionales y el reconocimiento a la labor de docentes con destacada trayectoria.

### Proyecto

#### **Renovación, superación y reconocimiento de la planta académica de profesores de carrera**

### Objetivo

Fortalecer la planta académica de profesores e investigadores de carrera a través de la incorporación de jóvenes académicos mediante programas de renovación, así como reconocimientos institucionales a académicos de notable trayectoria.

### Acciones

- Promover los programas institucionales de renovación de la planta académica, así como los subprogramas de retiro voluntario, e incorporación de jóvenes académicos.
- Incentivar en la planta docente la obtención de grados de especialización, maestría y doctorado.
- Difundir la trayectoria académica de profesores destacados y promover su reconocimiento institucional.
- Fomentar la superación y elevar la productividad de los académicos de carrera a través de la incorporación y permanencia en los programas de estímulos institucionales, tanto internos como externos.



### Proyecto

## **Incorporación de profesores de asignatura a la planta académica de la facultad**

### Objetivo

Incrementar la planta de profesores de asignatura mediante la incorporación de nuevos docentes con alto nivel académico y amplia experiencia profesional.

### Acciones

- Promover la definitividad entre docentes interinos al implementar exámenes de oposición de forma periódica.
- Fortalecer los procesos académicos a través de la incorporación de docentes al Programa de Estímulos a la Productividad y al Rendimiento del Personal Académico de Asignatura (PEPASIG).
- Realizar campañas de promoción para cambio de categoría entre el personal de asignatura de la facultad.



## LÍNEA 4 ATENCIÓN AL ESTUDIANTE

Fortalecer la formación e identidad universitaria de los estudiantes con actividades de integración, tutorías, becas, orientación educativa que impulse la formación de los alumnos.

### Proyecto

#### **Consolidación de la Coordinación de Apoyo Estudiantil y Tutorías**

### Objetivo

Crear estrategias para ampliar la atención que brinda la Coordinación de Apoyo Estudiantil y Tutorías (CAET) a la comunidad estudiantil de la facultad.

### Acciones

- Vincular la CAET con las licenciaturas en Arquitectura, Urbanismo, Diseño Industrial y Arquitectura de Paisaje a través de un representante para cada carrera.
- Difundir las actividades que realiza la CAET entre la comunidad estudiantil.
- Propiciar la participación de los estudiantes de la facultad que lo necesiten en los diferentes programas de apoyo, de acuerdo a su perfil, en coordinación con la Secretaría Académica de la facultad, para mejorar su desempeño académico.
- Coordinar y actualizar las actividades de inducción para las nuevas generaciones de alumnos que ingresan cada año a la facultad.
- Fomentar las actividades deportivas entre la comunidad de la facultad.



### Proyecto

## **Programa de Atención Diferenciada a Alumnos**

### Objetivo

Ampliar y difundir la oferta de becas que otorga la Facultad de Arquitectura, así como las diferentes entidades de la UNAM, entre la comunidad estudiantil para un óptimo desarrollo académico.

### Acciones

- Incrementar el número de alumnos beneficiados con alguna beca o apoyo institucional que ofrece la facultad, a través de la difusión de los diferentes programas, tanto internos como externos.
- Proporcionar la cobertura tutorial a los alumnos becados.

### Proyecto

## **Programa Institucional de Tutorías de la Facultad de Arquitectura**

### Objetivo

Consolidar el Programa Institucional de Tutorías de la Facultad de Arquitectura (PIT-FA) dirigido a alumnos de primer ingreso, con la finalidad de disminuir el rezago y la deserción escolar.

### Acciones

- Aumentar el número de tutores disponibles para alumnos de la facultad.
- Sistematizar el proceso de tutorías a través de una plataforma digital que permita vincular a tutores y alumnos.



## Proyecto

### **Agrupaciones estudiantiles**

## Objetivo

Identificar las iniciativas, esfuerzos e inquietudes colectivas e individuales de los alumnos que fortalezca el sentido de comunidad de la facultad.

## Acciones

- Integrar y difundir las agrupaciones estudiantiles a la comunidad de la facultad.
- Apoyar las actividades académicas, artísticas, deportivas y recreativas, realizadas por alumnos de la facultad.



# Eje 2

## Investigación

### Proyectos:

Proyección del trabajo de investigación en el ámbito nacional e internacional

Incorporación del trabajo de investigación a las actividades académicas







## LÍNEA 5 INVESTIGACIÓN

Vincular el trabajo de investigación a la solución y toma de decisiones de la agenda nacional, así como incluir nuevas líneas de investigación aplicada que contribuyan a la proyección nacional e internacional de la UNAM, al tiempo que se propicie la inserción de nuevos académicos y estudiantes a la investigación.

### Proyecto

#### **Proyección del trabajo de investigación en el ámbito nacional e internacional**

### Objetivo

Fortalecer la presencia de la Universidad y la Facultad de Arquitectura en México y el extranjero, a través de la participación en proyectos de investigación colectiva, interdisciplinaria e interinstitucional.

### Acciones

- Desarrollar proyectos multidisciplinarios de interés nacional e internacional.
- Ampliar la proyección de la labor de investigación a través del intercambio, redes de colaboración, participación en congresos, conferencias, eventos académicos de relevancia nacional e internacional, así como establecer convenios con otras instituciones de investigación y educación superior.
- Promover la inserción de investigadores y docentes en diversos programas de reconocimiento y apoyo a la investigación y creación, tanto nacionales como internacionales.



## Proyecto

### **Incorporación del trabajo de investigación a las actividades académicas**

## Objetivo

Vincular y difundir los trabajos de investigación a través de la participación de los investigadores y profesores de carrera en actividades académicas y de educación continua para contribuir a la transmisión del conocimiento especializado.

## Acciones

- Participar en la actualización de planes y programas de estudio, en la capacitación de profesores, así como en la producción de material de difusión, asociados a las líneas de investigación.
- Generar actividades académicas de educación continua para difundir el conocimiento producto del trabajo de investigación.
- Propiciar la investigación aplicada colectiva a través del trabajo interdisciplinario en laboratorios y talleres.
- Involucrar la participación de alumnos y docentes de licenciatura y posgrado en el trabajo de investigación como apoyo a los programas académicos, y para el fomento de la formación de investigadores.

# Eje 3

## Difusión y divulgación

### Proyectos:

Proyecto cultural multidisciplinario

Aplicación y diversificación del proyecto editorial

Promoción de los productos y servicios de la facultad

La Facultad de Arquitectura en los medios de difusión y las redes sociales

Servicios bibliotecarios de excelencia

Acervos y colecciones





## LÍNEA 6 DIVULGACIÓN

Generar, promover y divulgar actividades y publicaciones que coadyuven a la formación integral de la comunidad universitaria, a través de las cuales se reconozca a la Facultad de Arquitectura como una institución de excelencia en el ámbito nacional e internacional.

### Proyecto

#### **Proyecto cultural multidisciplinario**

### Objetivo

Difundir el quehacer universitario y las diversas manifestaciones culturales por medio de un proyecto integral multidisciplinario, vinculado al Proyecto Académico, potenciando los espacios con los que cuenta la facultad.

### Acciones

- Promover el Museo Universitario de Ciencias y Arte (MUCA) como un espacio dinámico y multidisciplinario, a través de exposiciones y actividades paralelas que fortalezcan su vocación como un sitio de encuentro entre la comunidad universitaria.
- Fomentar la cultura a través de actividades dirigidas a la comunidad universitaria y público en general, organizadas por la facultad de forma independiente o en colaboración con otras instituciones.
- Realizar talleres experimentales que permitan a los estudiantes tener un acercamiento a diversas expresiones culturales, en colaboración con diversas asociaciones civiles, colectivos artísticos, entre otros.
- Elaborar un programa artístico-académico con base en el ejercicio de las prácticas escénicas y museográficas como un medio para generar un espacio de reflexión de diversas temáticas que atañen a la arquitectura.



### Proyecto

## **Aplicación y diversificación del proyecto editorial**

### Objetivo

Generar una estrategia editorial que fortalezca la producción y distribución de las publicaciones como plataforma para la difusión y la divulgación del material de docencia e investigación de las disciplinas de la facultad.

### Acciones

- Fomentar la participación de profesores, investigadores y alumnos para fortalecer las publicaciones impresas y digitales.
- Promover la inserción de las publicaciones periódicas en índices tanto nacionales como internacionales.
- Consolidar y sistematizar las líneas de producción editorial y promover la oferta editorial dentro y fuera de la facultad.
- Crear una página digital de las publicaciones periódicas de la facultad.
- Consolidar la presencia de la producción editorial de la facultad en ferias del libro, y fortalecer la feria interna del libro "Arquiferia" como plataforma para la difusión de la oferta editorial de la facultad, así como de otras editoriales afines.

### Proyecto

## **Promoción de los productos y servicios de la facultad**

### Objetivo

Ampliar la accesibilidad de manera eficiente de los productos y servicios que son generados por la comunidad de la facultad para la captación de ingresos extraordinarios.



### Acciones

- Crear la tienda virtual para la venta y distribución de productos.
- Sistematizar la inscripción y pagos de servicios en línea proporcionados por la facultad.
- Promover, difundir y comercializar de forma permanente las publicaciones y la oferta cultural de la facultad, dentro y fuera de la universidad, así como en todo el país y en el extranjero.
- Generar una red interna de comunicación para compartir información académica y administrativa.

### Proyecto

## **La Facultad de Arquitectura en los medios de difusión y las redes sociales**

### Objetivo

Actualizar y difundir permanentemente la oferta académica, las publicaciones, y la actividad cultural de la Facultad de Arquitectura en medios digitales y redes sociales, con una imagen renovada accesible y dinámica.

### Acciones

- Diseñar e implementar un nuevo portal de internet para la facultad que permita migrar y congrega a las diferentes áreas en un formato accesible dinámico y colaborativo.
- Promover y difundir permanentemente las actividades académicas, culturales y de interés general, a través de redes sociales, boletines electrónicos, medios impresos, entre otros.
- Consolidar una imagen institucional de la facultad.



## LÍNEA 7 ACERVOS

Acercar a la comunidad a los acervos y las colecciones, tanto generales como especializados con los que cuenta la facultad, para fortalecer su formación multidisciplinaria, así como proyectar nacional e internacionalmente a la facultad y la UNAM.

### Proyecto

#### **Servicios bibliotecarios de excelencia**

### Objetivo

Difundir de manera física y digital los acervos bibliográficos, así como del banco de imágenes con los que cuenta la facultad, facilitando su consulta y actualización permanente para apoyar a los programas académicos.

### Acciones

- Actualización permanente de los acervos bibliográficos, hemerográficos y digitales, entre otros, así como de los catálogos virtuales para facilitar su consulta.
- Promover el uso de las bibliotecas digitales y el servicio de préstamo interbibliotecario a los usuarios internos y externos.
- Ampliar los horarios de atención respondiendo a la demanda de la comunidad.
- Difundir los nuevos títulos que las bibliotecas adquieran, así como los catálogos y programas de la Dirección General de Bibliotecas.
- Consensar con coordinaciones académicas, profesores y alumnos la adquisición de material bibliográfico vigente, que corresponda a los contenidos de los planes de estudio.
- Generar y promover el uso de material digital especializado complementario a la biblioteca digital BIDI-UNAM.



## Proyecto

### **Acervos y colecciones**

## Objetivo

Incrementar, revalorar y dar a conocer los acervos únicos especializados con los que cuenta la facultad para posicionarla como referente nacional e internacional de las disciplinas que se imparten en la facultad.

## Acciones

- Vincular el Archivo de Arquitectos Mexicanos y el Acervo Reservado de San Carlos a proyectos de investigación y difusión.
- Actualizar el catálogo de Bienes Artísticos para su conservación y difusión.
- Generar un catálogo del acervo Clara Porset, así como establecer mecanismos para su consulta y difusión.
- Clasificar y documentar la obra de Horacio Durán para su difusión y consulta.
- Incrementar y difundir la colección del herbario "Carlos Contreras Pagés", como acervo de consulta para diseño e investigación científica de plantas ornamentales



# Eje 4

## Proyección institucional

### Proyectos:

Reestructuración de la Coordinación de Vinculación y Proyectos Especiales

Vinculación de la facultad con el sector social y productivo

Divulgación del trabajo académico producto de la colaboración externa

Proyección académica en programas de movilidad

Consolidación y ampliación de los programas de educación continua

Fortalecimiento de la formación de los alumnos a través de actividades extracurriculares

Fortalecimiento del Servicio Social y la Práctica Profesional

Colaboraciones interinstitucionales





## LÍNEA 8 VINCULACIÓN Y PROYECCIÓN

Impulsar la presencia de la facultad a través de vínculos en el ámbito académico y profesional, con los sectores sociales, públicos y privados, tanto nacional como internacionalmente, para posicionarla como un referente en los temas de la agenda nacional.

### Proyecto

#### **Reestructuración de la Coordinación de Vinculación y Proyectos Especiales**

### Objetivo

Reorganizar y modificar los procesos académicos, profesionales y administrativos de la Coordinación de Vinculación y Proyectos Especiales (CV) para optimizar su desempeño en el desarrollo de estudios, planes y proyectos, al enlazar la formación académica y profesional entre un mayor número de integrantes de la comunidad de la facultad e incrementar los ingresos extraordinarios en beneficio del Proyecto Académico.

### Acciones

- Integrar los mecanismos administrativos de la CV con la estructura administrativa de la facultad para una mayor eficiencia y transparencia en los procedimientos y manejo de los recursos.
- Gestionar y ejercer los ingresos extraordinarios de manera estratégica en beneficio del Proyecto Académico.
- Establecer un sistema de participación periódica de alumnos, académicos y profesionales en el desarrollo de estudios y proyectos de la CV, con la finalidad de ampliar y consolidar la formación multidisciplinaria de la comunidad, con la participación de las cuatro licenciaturas y del posgrado de la facultad.



## Proyecto

### **Vinculación de la facultad con el sector social y productivo**

## Objetivo

Enlazar el ámbito académico de la facultad con el sector productivo y social del país, a través del trabajo académico y de los convenios institucionales generados en la facultad.

## Acciones

- Conformar un consejo asesor para la integración de grupos de trabajo que participen en la Coordinación de Vinculación y Proyectos Especiales, para la selección de investigadores, expertos, profesionales y alumnos de tesis y/o Práctica Profesional Supervisada, que participen en proyectos especiales.
- Consolidar la participación de la facultad, así como de sus profesores e investigadores, en estudios y proyectos estratégicos en el área metropolitana de la Ciudad de México y el país.
- Incrementar la colaboración interinstitucional y con los sectores sociales, públicos y productivos, integrando académicos, alumnos y profesionales de reconocida trayectoria en la arquitectura, el urbanismo, el diseño industrial y la arquitectura de paisaje, así como en otros campos, para enriquecer y consolidar una visión multidisciplinaria en la oferta académica de la facultad.
- Promover a la facultad en el marco institucional como proveedora de servicios académicos y profesionales ante sectores sociales, público y privado para la realización de cursos, diplomados, congresos, coloquios, entre otros, así como en planes, estudios, proyectos y consultorías, principalmente.
- Fortalecer la participación de la comunidad de la facultad en proyectos y acciones de diferentes escalas en el espacio público y privado, en beneficio de los sectores social y popular.



## Proyecto

### **Divulgación del trabajo académico producto de la colaboración externa**

## Objetivo

Generar y difundir el producto del trabajo contenidos académicos relacionados con los proyectos y estudios profesionales desarrollados dentro de la áreas de la facultad, en beneficio de la comunidad universitaria.

## Acciones

- Compilar información de los proyectos y actividades académicas y de vinculación realizados por la facultad para desarrollar material didáctico de apoyo para profesores, investigadores y alumnos.
- Presentar y difundir el trabajo generado en los ámbitos de colaboración con otros sectores, a través de publicaciones, conferencias, y seminarios, entre otros, tanto en medios impresos como digitales.



## LÍNEA 9 INTERCAMBIO Y MOVILIDAD

### Proyecto

#### **Proyección académica en programas de movilidad**

### Objetivo

Ampliar la cooperación nacional e internacional para fortalecer la formación de los alumnos y la actualización de profesores e investigadores a través de proyectos y redes de docencia e investigación con pares académicos, al incentivar la participación institucional de manera incluyente y estratégica en la realidad global.

### Acciones

- Establecer nuevos acuerdos de colaboración específicos entre la facultad y otras instituciones de educación superior para ampliar la oferta académica de participación de alumnos, profesores e investigadores.
- Incrementar la participación de nuestros alumnos en los programas de becas de movilidad nacional e internacional, para diversificar la formación académica y reconocer el nivel académico de la facultad en el panorama educativo nacional e internacional.
- Fortalecer la participación de profesores e investigadores en redes, proyectos y actividades nacionales e internacionales de investigación y docencia.
- Difundir los programas académicos de licenciatura y posgrado de la facultad para fortalecer la reciprocidad de los convenios de movilidad de la facultad.





## LÍNEA 10 ACTUALIZACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN

Consolidar como referente nacional la oferta de educación continua que se imparte en la facultad tanto en los programas de formación y actualización profesional, así como los de capacitación para el trabajo, tanto en la modalidad presencial como a distancia.

### Proyecto

#### **Consolidación y ampliación de los programas de educación continua**

### Objetivo

Ampliar y diversificar los programas de actualización y profesionalización con una visión multidisciplinaria, atendiendo a la demanda profesional y la realidad nacional, y con impulso a las modalidades mixta y a distancia.

### Acciones

- Vincular en los programas de educación continua a académicos con especialistas de destacada trayectoria profesional, asociaciones, dependencias gubernamentales, organizaciones sociales, entre otras.
- Fortalecer nuevas líneas académicas de menor presencia en campos de conocimiento específico para la profesionalización y actualización que demanda el sector productivo.
- Estructurar las actividades académicas con una planeación anual que consolide los programas académicos reconocidos de educación continua, asegurando la vigencia, actualización y calidad de los programas, la selección de los ponentes y el incremento de participantes.
- Fomentar el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación, en concordancia con los lineamientos institucionales, para fortalecer las modalidades mixta y a distancia, con capacitación y asesoramiento a docentes y coordinadores de cursos y diplomados.
- Impulsar el uso de nuevos medios para la difusión de los programas de educación continua.



## Proyecto

### **Fortalecimiento de la formación de los estudiantes a través de actividades extracurriculares**

## Objetivo

Consolidar el programa de actividades extracurriculares de alta calidad en campos tecnológicos y artísticos, impartidos por especialistas e instructores certificados.

## Acciones

- Diversificar la temática de los cursos extracurriculares que estimulen la capacidad creativa y la necesidad de expresión artística de la comunidad universitaria y el público en general.
- Generar un programa en permanente actualización de cursos afines a la arquitectura, el urbanismo, el diseño industrial y la arquitectura de paisaje, dirigidos a la comunidad universitaria y público en general.
- Difundir entre la comunidad de la facultad los equipos y los programas de cómputo, como parte de su formación.



## LÍNEA 11 SERVICIO SOCIAL Y PRÁCTICA PROFESIONAL

### Proyecto

#### **Fortalecimiento del Servicio Social y la Práctica Profesional**

### Objetivo

Promover una participación comprometida de los alumnos en el servicio social y la práctica profesional, al fortalecer los principios formativos y de retribución con la sociedad.

### Acciones

- Reforzar la atención personalizada a los alumnos del servicio social y práctica profesional para elevar la calidad en la formación profesional, apoyada en asesorías y tutorías por parte de académicos de las distintas licenciaturas.
- Crear lineamientos de servicio social y práctica profesional, al optimizar los recursos humanos y materiales, e con la implementación de nuevas formas de operación que faciliten la elección e incorporación del alumno en programas comunitarios, de investigación, docencia, educación y cultura.
- Establecer un proceso de selección, seguimiento y evaluación de los programas de servicio social y práctica profesional para asegurar el buen desempeño de los alumnos.
- Presentar y entregar ante a la comunidad y/o solicitantes para su beneficio los productos generados por el servicio social.
- Difundir los resultados de los programas de servicio social y práctica profesional entre la comunidad universitaria para propiciar el intercambio de conocimientos y experiencias que fomenten y reconozcan la participación y el compromiso de los alumnos.



## LÍNEA 12 COLABORACIÓN INSTITUCIONAL

### Proyecto

#### **Colaboraciones interinstitucionales**

### Objetivo

Enriquecer el trabajo de docencia e investigación en las disciplinas de la facultad, con la participación de otras entidades universitarias en proyectos institucionales que fortalezca la formación académica de los alumnos.

### Acciones

- Incentivar la presencia de nuestros profesores e investigadores en los programas de posgrado de otras facultades.
- Colaborar con otras entidades de la Universidad para establecer vínculos en los campos afines a la facultad.
- Participar en actividades académicas y extracurriculares que permitan la presencia de especialistas en diversos campos e impulsen una formación multidisciplinaria.
- Colaborar activamente en la toma de decisiones y en proyectos de la Universidad, particularmente del Campus Central "Patrimonio Cultural de la Humanidad".

# Eje 5

## Gestión y administración

### Proyectos:

Mejoramiento y transparencia de la administración de la facultad

Aumento de la calidad de los servicios administrativos

Uso eficiente de los espacios en respuesta al Proyecto Académico

Servicios de cómputo, redes de datos y sistemas de seguridad

Mantenimiento y conservación de las instalaciones de la facultad





## LÍNEA 13 EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA

Generar una planeación administrativa para la distribución eficiente, ordenada y transparente de los recursos humanos, materiales y financieros, en función del Proyecto Académico. Diversificar las fuentes de ingreso para la generación de recursos extraordinarios, aplicándolos a acciones y programas institucionales.

### Proyecto

#### **Mejoramiento y transparencia de la administración de la facultad**

### Objetivo

Optimizar el ejercicio del presupuesto autorizado y ampliar la captación de los ingresos extraordinarios al aplicarlos de forma eficiente para el cumplimiento de los objetivos fundamentales de la facultad, como son: la impartición de la educación superior, la realización de investigación, y la extensión de los beneficios de la cultura.

### Acciones

- Registrar y hacer más eficiente el ejercicio presupuestal, bajo la normatividad institucional.
- Ampliar las áreas generadoras de los ingresos extraordinarios para la eficiente aplicación de los recursos al Proyecto Académico.
- Aplicar los recursos presupuestales y los ingresos extraordinarios en función de las necesidades académicas, de infraestructura y de servicios.
- Planificar sistemas de pago de los productos y servicios que ofrece la facultad, a través de tecnologías actuales que permitan llegar a un número mayor de usuarios, tanto nacional como internacionalmente.
- Integrar un manual en línea de los servicios y trámites que ofrecen las áreas de la facultad.



## Proyecto

### **Aumento de la calidad de los servicios administrativos**

## Objetivo

Optimizar el desempeño y la calidad de los servicios prestados por el personal administrativo y académico-administrativo que apoyan las actividades académicas.

## Acciones

- Reestructurar el organigrama para adecuar las funciones del personal académico y administrativo de acuerdo al Proyecto Académico.
- Generar un programa de reconocimiento al compromiso institucional del personal.
- Fomentar la participación de los trabajadores en cursos de capacitación.
- Establecer estrategias de colaboración con la base trabajadora fundadas en el respeto, la pluralidad y la tolerancia.





## LÍNEA 14 MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA

Elevar la calidad de la infraestructura de la facultad para el desarrollo de las actividades sustantivas de docencia, investigación y difusión en función del Proyecto Académico.

### Proyecto

#### **Uso eficiente de los espacios en respuesta al Proyecto Académico**

### Objetivo

Administrar y distribuir adecuadamente los espacios y recursos con los que cuenta la facultad, con prioridad a los procesos de enseñanza-aprendizaje.

### Acciones

- Generar un plan maestro que contemple los usos del suelo y destino de los espacios de la facultad en sus cuatro subdependencias, dando prioridad a los servicios académicos.
- Mitigar los incrementos de matrícula con la reasignación y adecuación de espacios para las diferentes actividades académicas.
- Proporcionar espacios para laboratorios especializados y talleres experimentales para la docencia e investigación en áreas y campos de conocimiento asociados a las disciplinas de la facultad, que fortalezcan el Proyecto Académico.
- Gestionar crecimientos de superficie de la facultad ante las autoridades universitarias, atendiendo al plan maestro de la Facultad de Arquitectura.
- Desarrollar un programa de inversión en etapas anuales, que sea congruente con el plan maestro, para implementarse en los periodos intersemestrales.
- Administrar y gestionar de forma transparente y eficiente los recursos institucionales del programa de inversión, así como generar recursos extraordinarios en beneficio del Plan de Desarrollo.



## Proyecto

### **Servicios de cómputo, redes de datos y sistemas de seguridad**

## Objetivo

Incrementar la capacidad de conectividad, servicios digitales, seguridad y vigilancia mediante el desarrollo de sistemas, uso de tecnologías, así como otorgamiento de los recursos necesarios para equipamiento en beneficio de la comunidad de la facultad.

## Acciones

- Aumentar la cobertura de acceso a redes inalámbricas en la facultad.
- Gestionar la infraestructura de servidores de almacenamiento que respalde las actividades sustantivas de la facultad.
- Sistematizar los procesos académico-administrativos a través de servicios de cómputo.
- Incrementar y actualizar permanentemente el equipo de cómputo, atendiendo los requerimientos de las labores académicas y administrativas de la comunidad.
- Ampliar y centralizar el sistema de circuito cerrado de televisión en toda la facultad.
- Implementar paulatina y estratégicamente el sistema de seguridad del activo fijo de los equipos audiovisuales y de cómputo.
- Desarrollar e implementar el programa interno de protección civil.



## Proyecto

### **Mantenimiento y conservación de las instalaciones de la facultad**

## Objetivo

Involucrar a toda la comunidad en los procesos de conservación y mejoramiento de los espacios y equipamiento de la facultad.

## Acciones

- Sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de contar con un ambiente de trabajo y estudio de calidad, a través de diversas campañas.
- Establecer el Programa Reporte en línea para los eventos que requieran una atención rápida y eficiente de mantenimiento y seguridad dentro de las instalaciones de la facultad.
- Desarrollar un programa de mantenimiento pormenorizado por áreas acorde con el catálogo de funciones, redefiniendo las áreas de atención del personal para proporcionar un mejor servicio.
- Desarrollar protocolos de atención inmediata y seguimiento estadístico de los reportes recibidos para la toma de decisiones del programa de mantenimiento.
- Coordinar acciones conjuntas entre la facultad y las dependencias universitarias para la atención de áreas exteriores, infraestructura y servicios generales.



## CONCLUSIÓN

El esfuerzo colectivo, dentro del marco institucional, permitirá que nuestras actividades cotidianas redunden en la calidad y el nivel académico de la Facultad de Arquitectura de la UNAM para cumplir con el compromiso adquirido con nuestros estudiantes y nuestra sociedad.

Sólo lograremos los objetivos planteados con la participación de cada profesor, investigador, alumno, trabajador y administrativo de las cuatro licenciaturas y el posgrado, colaborando en el desarrollo de las labores sustantivas de la Facultad de Arquitectura.

La administración realizará el seguimiento de las acciones descritas con objeto de verificar que los resultados obtenidos sean congruentes con los objetivos de cada eje estratégico y de cada línea de acción.

*Marcelo Mazari*

El Plan de Desarrollo 2013-2017  
Facultad de Arquitectura UNAM

Se terminó de imprimir  
en los talleres de  
Project, Design and Four Inks, S.A. de C.V.  
Calle Suiza 14, Col. Portales, C.P. 3570,  
Del. Benito Juárez, México DF.

El tiraje consta de 200 ejemplares  
sobre papel couché de 150 gr e impresión en offset.  
Su composición se realizó con la familia tipográfica  
Rotis sans serif 8:10, 9:11, 10:10, 13:15, 18:18, 20:20.  
Cubierta sobre cartulina sulfatada de 12 pts.



